



Jahresbericht 2022

Bericht des Präsidenten

Das Berichtsjahr 2022 ist das fünfte, für das ich nun zur elektronischen Feder greife. Und es ist das fünfte Mal, dass ich mit grosser Freude über das zurückliegende Jahr berichten darf. Das Zentrum für Psychotherapie und Sozialpädagogik ist auch in der letzten Berichtsperiode gewachsen und hat seine Angebote erweitert und vertieft. Im Fokus stand der Ausbau der Beschäftigungs- und arbeitsintegrativen Angebote, über die die Geschäftsleitung berichtet. Der stationäre Behandlungsbereich, ergänzt durch ambulante Wohnangebote, bildete erneut die solide Grundlage für die Bestätigung der Zweckmässigkeit und Sinnhaftigkeit der Vereinstätigkeit. Die Institution orientiert sich nach wie vor am Anspruch, mit einem sehr vernetzt gestalteten interdisziplinären Konzept auch für schwierige Klienten ein tragender Ort zu sein, der das Beziehungsangebot in belastenden Situationen durchträgt, Abbrüche zu verhindern sucht und Ausschlüsse nicht der schnellen institutionellen Entlastung dienen dürfen. Die positiven Rückmeldungen zuweisender Ämter und Stellen betreffend Verläufe und Ergebnisse unserer Arbeit bestärkten uns in unserer Haltung und „Behandlungsphilosophie“.

Das Erziehungsdepartement und das Sozialamt der Stadt Basel sind Mitte 2022 an das Zentrum für Sozialpädagogik und Psychotherapie herangetreten mit dem Anliegen, uns auch in der Unterbringung und Begleitung minderjähriger Asylbewerber zu engagieren. Wir haben dieses Anliegen aufgenommen und verfügen nun in einem geräumigen Mietobjekt am Eglisee in Basel über ca. 20 Plätze, Tendenz steigend.

Die Gründungszeit und ihre Nachwehen, die man gemeinhin als „Pionierphase“ institutioneller Prozesse bezeichnet, scheint sich ihrem Ende zu nähern. Das heisst nicht, dass sich das ZSP ideenmässig zur Ruhe setzt, dafür sind wohl noch zuviele spannende Projekte im Entwicklungsköcher. Es geht viel mehr darum, in der kommenden Zeit Zuständigkeiten und Abläufe genauer zu definieren und differenzieren, angesichts einer rasant gewachsenen Institution, die in der Lage ist, sich finanziell eigenständig zu tragen und auch über Mittel verfügt, die Angebote zu erweitern und zu verbessern.

Ich spreche im Namen des ganzen Vorstandes allen Mitarbeitenden des Zentrums meinen ganz herzlichen Dank aus für das Einbringen ihrer Kompetenz in komplexen fachlichen Fragestellungen sowie ihr Durchhalten und ihre Ausdauer in der Begegnung mit jungen Menschen, die in oft herausfordernder Art und mit vielerlei Belastungen ihren Weg suchen. Eine Riesenkanne Anerkennung und Dank sei dem Geschäftsleiter, Herrn Halil Cigdem und den Bereichsleitern Herrn Thomas Kainz und Herrn Armend Miftari überreicht, sie haben mit grossem innovativen und operativen Geschick und unermüdlichem Einsatz das Richtige gemacht. Und natürlich danke ich meinen Kollegen im Vorstand selber, die auch im 2022 ein Mass an Arbeit leisteten, das die landesüblichen Erwartungen an ein solches Gremium bei weitem überschreitet.

Nach fünf Jahren ist die Zeit reif, Platz zu machen. Es wird somit mein letztes Berichtsjahr als Präsident sein. Es war eine lehrreiche und spannende Aufgabe und ein Glück, von qualifizierten und engagierten Menschen umgeben zu sein, denen Sinn und Erfolg am Herzen liegen. Ich danke ihnen allen für das Vertrauen und die Unterstützung, die ich bekommen habe. Sturmfrei waren diese Jahre freilich nicht. Besser so, im Sturm kommt man prima voran, unter der Bedingung, dass die Segel grundsätzlich richtig stehen.

Peter Ostermayer, Vereinspräsident

Jahresbericht 2022

“Der Schlüssel zum Wachstum besteht darin, die Angst vor dem Unbekannten anzuerkennen und trotzdem einzuspringen.“ Jen Sincero

Kürzlich habe ich gehört, dass eine Institution in der Regel ca. drei Jahre braucht, um ihre Kultur, ihre Abläufe, ihre Infrastruktur und ihre Prozesse zu etablieren. Das Zentrum für Sozialpädagogik und Psychotherapie hat seine Tätigkeit gerade mal vor fünf Jahren angefangen! Nüchtern gefragt; sind wir tatsächlich schon etabliert? Sind wir stabil genug? Gerne möchte ich diese Fragen mit einem klaren «Ja» beantworten können. Doch kann ich das? Mein Gefühl sagt «Ja», aber werde ich mit grosser Vorsicht, eher «noch nicht» sagen. Warum? Die Antwort hängt mit unserer Entwicklungsgeschwindigkeit resp. unserem Potenzial zusammen. Es wird einige Jahre brauchen, bis die Institution den Anpassungsrückstand aufgeholt hat. Zudem, eine lernende Organisation, und das ist das ZSP, ist stetig im Wandel. Es wird immer wieder Anstrengungen brauchen, um für die Ist-Situation die passende Antwort zu finden.

Das ZSP hat das Jahr 2022 dem «Ausbau der Arbeitsintegration» gewidmet. Ziel war es für die jungen Menschen geeignete Arbeitsplätze zu schaffen, wo sie üben können und auch Fehler machen dürfen, ohne das Gefühl zu haben zu scheitern. Zuerst haben wir unseren Schreinerbetrieb «Werkstatt55» voll ausgerüstet und uns um die nötige Betriebssicherheit gekümmert, damit wir unseren jungen Bewohnern einen fachgerechten und sicheren Arbeits- und Lehrplatz anbieten können. Alle Anforderungen sind heute erfüllt. Wir können mit den Ausbildungen Lehre als EFZ oder Berufsattest EBA starten.

Das LAZAI wurde am 15. Juni 2022 eröffnet und hat seine Tätigkeit aufgenommen. Inzwischen können 4 bis 6 Jugendliche ihr Arbeitstraining im LAZAI realisieren. Um im LAZAI auch eine Lehre als EFZ oder Berufsattest EBA absolvieren zu können, brauchen die Behörden den Nachweis, dass das LAZAI mind. zwei Jahre im Betrieb ist. Danach können wir ebenfalls mit den Ausbildungen starten.

Wir sind mit dem Ausbau der Arbeitsintegration und mit dem Erreichen unserer Ziele sehr zufrieden. Doch damit sind wir noch nicht am Ende angelangt. Unsere Vision ist es, noch weitere Betriebe ins Leben zu rufen.

Ebenfalls ein wichtiger Schwerpunkt im Jahre 2022 war ein quantitativer Ausbau des neuen Betreuungsangebots der unbegleiteten minderjährigen Asylsuchenden (UMA). Nach einem längeren Prozess mit der Sozialhilfe und dem Erziehungsdepartement des Kantons Basel-Stadt, haben wir als Institution den Auftrag erhalten, uns um die Unterbringung und Betreuung von unbegleiteten minderjährigen Flüchtlingen zu kümmern. Den Auftrag haben wir ca. Mitte Mai 2022 erhalten und sind bereits im Juni 2022 gestartet. Trotz unserer fachlichen Erfahrung und dem Know-how im Aufbau von Strukturen war dieser Auftrag eine besondere Herausforderung. Die Infrastruktur für die Unterkünfte mussten erst geschaffen werden. Zudem, neu ein soziales Unterstützungskonzept entwickelt werden. Inzwischen haben wir, für uns lehrreiche Erfahrungen, gesammelt. Das Team entwickelt sich weiter und ist daran ihre fachlichen Qualifikationen und ihr Know-how in den Alltag zu implementieren.

Das ZSP, als lernende Organisation, wächst und wächst. Im Moment kann noch nicht eingeschätzt werden, wann die Gesamtorganisation die Wachstumsgrenze erreicht hat. Es bleibt weiterhin spannend. Wir werden uns vor den Wachstums-Prozessen nicht beeindruckt lassen. Wir bleiben nüchtern und bescheiden. Inzwischen sind es

siebenundfünfzig Mitarbeitende. Gemeinsam sind wir bemüht ein tragfähiges Konzept, resp. Behandlungs- und Betreuungssetting fachlich und strukturell ständig weiterzuentwickeln, nötigenfalls anzupassen und mit neuem Wissen aufzufrischen.

Das Wachstum wird in den kommenden Jahren anhalten. Daher braucht das ZSP neue Überlegungen, entsprechende Veränderungsprozesse und strukturelle Anpassungen. Per Ende 2022 konnten wir einen Teil der notwendigen Schritte festlegen und Ziele für einen Organisationsentwicklungs-Prozesses formulieren

Aufgrund der angepassten Organisationsstruktur wird der Bereich Psychotherapie eine neue Leiterin haben. Die Stelle konnte bereits besetzt werden. Damit hat auch dieser Bereich eine neue Struktur.

Im Jahr 2023 wird unser Augenmerk, nebst weiteren Beschäftigungs-Betrieben für den Bereich Arbeitsintegration, auf die neue Konzeption der Psychotherapie und eine neue Führungsstruktur in der Sozialpädagogik, gerichtet sein.

Alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie alle ehrenamtlich Engagierten haben an dieser einmaligen Entwicklung aktiv und engagiert mitgeholfen und damit dieses Wachstum ermöglicht. An dieser Stelle verdienen sie alle einen ganz besonderen Dank.

Halil Cigdem
Geschäftsleiter

Bericht der Kontrollstelle

an die ordentliche Generalversammlung
des Vereins

Z S P Zentrum für Sozialpädagogik und Psychotherapie Basel

Hagentalerstrasse 6, 4055 Basel

über die Prüfung der Jahresrechnung
per 31. Dezember 2022

Basel, 20. März 2023

Bericht an den Vorstand des Vereins

ZSP Zentrum für Sozialpädagogik und Psychotherapie Basel
Hagentalerstrasse 6
4055 Basel

BERICHT zur Jahresrechnung

Auftragsgemäss haben wir eine Review der Jahresrechnung (Bilanz und Erfolgsrechnung) des Vereins ZSP Zentrum für Sozialpädagogik und Psychotherapie Basel für das am 31.12.2022 abgeschlossene Geschäftsjahr vorgenommen.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, aufgrund unserer Review einen Bericht über die Jahresrechnung abzugeben.

Unsere Review erfolgte nach dem Schweizer Prüfungsstandard. Danach ist eine Review so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden, wenn auch nicht mit derselben Sicherheit wie bei einer Prüfung. Eine Review besteht hauptsächlich aus der Befragung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie analytischen Prüfungshandlungen in Bezug auf die der Jahresrechnung zugrunde liegenden Daten. Wir haben eine Review, nicht aber eine Prüfung, durchgeführt und geben aus diesem Grund kein Prüfungsurteil ab.

Bei unserer Review sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

RK Consult und Treuhand AG



Thomas Tschäni

Dipl. Experte in Rechnungslegung und Controlling

Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)

ZSP Zentrum für Sozialpädagogik und Psychotherapie Basel
 Hagentalerstrasse 6
 4055 Basel

BILANZ	31.12.2022	31.12.2021
	CHF	CHF
AKTIVEN		
Kasse	13'083.91	1'843.08
Kasse Soin	8'100.85	-
Kasse Lazai	10'431.96	-
Raiffeisenbank	872'729.30	1'370'730.95
Raiffeisenbank Verein	2'836.17	2'871.88
PostFinance	26'254.49	2'594.53
PostFinance Arbeitsintegration	-36.74	5'373.31
Raiffeisenbank Lazai	47'236.49	-
UBS	500'061.11	-
Mietkaution	32'629.70	22'984.00
Flüssige Mittel	1'513'327.24	1'406'397.75
Debitoren	1'020'771.38	610'841.52
Delkredere	-161'908.00	-9'331.82
Guthaben Sozialversicherungen	-	18'349.70
Guthaben Mwst	16'683.51	5'117.41
Durchlaufkonten Lazai / Kreditkarte	193.12	-
Darlehen an Mitarbeiter	14'000.00	-
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	889'740.01	624'976.81
Aktive Rechnungsabgrenzung	33'141.53	47'778.83
Aktive Rechnungsabgrenzung	33'141.53	47'778.83
UMLAUFVERMÖGEN	2'436'208.78	2'079'153.39
Mobiliar	9'285.00	12'380.00
IT	6'390.00	10'650.00
Fahrzeuge	39'442.00	21'070.00
Mobile Sachanlagen	55'117.00	44'100.00
ANLAGEVERMÖGEN	55'117.00	44'100.00
AKTIVEN	2'491'325.78	2'123'253.39

ZSP Zentrum für Sozialpädagogik und Psychotherapie Basel
 Hagentalerstrasse 6
 4055 Basel

BILANZ	31.12.2022	31.12.2021
	CHF	CHF
PASSIVEN		
Kreditoren	13'421.07	-
Kreditoren Sozialversicherungen	194'451.15	51'753.20
Durchlaufkonto Löhne	11'953.35	-
Guthaben Bewohner	21'300.07	7'904.15
Passive Rechnungsabgrenzungen	351'256.85	212'616.60
Kurzfristiges Fremdkapital	592'382.49	272'273.95
Rückstellung Café / Restaurant	-	295'800.00
Rückstellung Schreinereiwerkstatt	-	119'000.00
Rückstellung Brocki	50'000.00	50'000.00
Rückstellung Autowerkstatt	200'000.00	200'000.00
Rückstellung Wäscherei	70'000.00	70'000.00
Rückstellung Schwankungsreserve	1'174'020.00	824'340.00
Rückstellung Liegenschaft	100'000.00	-
Langfristiges Fremdkapital	1'594'020.00	1'559'140.00
FREMDKAPITAL	2'186'402.49	1'831'413.95
Vereinskapital	291'839.44	280'361.21
Jahresgewinn	13'083.85	11'478.23
EIGENKAPITAL	304'923.29	291'839.44
P A S S I V E N	2'491'325.78	2'123'253.39

ZSP Zentrum für Sozialpädagogik und Psychotherapie Basel

Basel, 20. März 2023

ZSP Zentrum für Sozialpädagogik und Psychotherapie Basel

Hagentalerstrasse 6

4055 Basel

ERFOLGSRECHNUNG

	01.01.2022	01.01.2021
	- 31.12.2022	- 31.12.2021
	CHF	CHF
Einnahmen Stat. Betreuung	2'282'719.47	2'222'546.40
Einnahmen Stat. Krisenintervention	1'619'883.00	901'596.90
Einnahmen Amb. Betreuung	577'050.93	460'474.92
Einnahmen Sozialhilfe / Aufenthalt Flüchtlinge	127'242.00	-
Einnahmen Arbeitsintegration	122'204.01	42'739.70
Spesen / Mitgliederbeiträge	-	100.00
Sonstige Erträge	-	900.00
Anpassung Delkredere	-152'576.19	-9'331.82
Total ERTRAG	4'576'523.22	3'619'026.10
Lebensmittel	-164'216.47	-95'841.30
Freizeitaktivitäten	-29'015.09	-18'963.87
Taschengeld Klienten	-	-76'624.80
Uebriger Aufwand Bewohner	-49'364.62	-39'559.09
Arbeitsintegration Bewohner	-211'344.96	-88'865.38
Total direkte Ausgaben	-453'941.14	-319'854.44
BRUTTOERGEBNIS	4'122'582.08	3'299'171.66
Lohnaufwand	-2'262'862.25	-1'521'896.55
Leistungen von Versicherung	1'804.00	24'310.55
Sozialversicherungen	-311'217.45	-146'836.45
Ferien/Ueberzeit	-68'669.60	-81'420.95
Weiterbildung	-20'626.22	-11'967.64
Spesen	17'536.56	-3'186.71
Uebriger Personalaufwand	-19'739.16	-7'604.73
Total Personalaufwand	-2'663'774.12	-1'748'602.48
BRUTTOERGEBNIS nach Personalaufwand	1'458'807.96	1'550'569.18

ZSP Zentrum für Sozialpädagogik und Psychotherapie Basel
Hagentalerstrasse 6
4055 Basel

ERFOLGSRECHNUNG	01.01.2022	01.01.2021
	- 31.12.2022	- 31.12.2021
	CHF	CHF
BRUTTOERGEBNIS nach Personalaufwand	1'458'807.96	1'550'569.18
Miete	-219'123.35	-194'351.60
Nebenkosten	-16'285.10	-18'282.21
Miete Restaurant	-54'654.00	-13'507.00
Miete Werkstatt	-27'250.00	-8'100.00
Miete Räumung	-10'124.79	-6'230.64
Unterhalt Räumlichkeiten	-43'482.23	-37'219.06
Unterhalt Liegenschaft	-102'793.84	-68'544.50
Unterhalt Werkstatt	-21'158.07	-14'394.39
Unterhalt Restaurant	-114'406.23	-5'808.82
Investition für Schreinereiwerkstatt	-56'105.87	-95'986.00
Zuweisung für Schreinereiwerkstatt	119'000.00	16'000.00
Investition für Restaurant	-478'934.36	-154'216.03
Zuweisung für Restaurant	295'800.00	154'200.00
Rückstellung Liegenschaft	-100'000.00	-
Investition für Autowerkstatt	-	-200'000.00
Investition für Wäscherei	-	-70'000.00
Total Raumaufwand	-829'517.84	-716'440.25
Versicherungsprämien	-18'734.90	-5'761.00
Buchhaltungsaufwand	-23'626.90	-19'448.55
Externe Beratung	-67'395.02	-51'293.90
Verwaltungsaufwand	-75'241.75	-52'527.40
Total Verwaltung- und Betriebsaufwand	-184'998.57	-129'030.85
Abschreibungen auf Anlagevermögen	-33'650.00	-25'279.85
Total Abschreibungen	-33'650.00	-25'279.85
Arbeitgeberbeitragsreserve	-150'000.00	-
Entnahme Arbeitgeberbeitragsreserve	101'215.05	-
Rückstellung Schwankungsreserve	-349'680.00	-668'340.00
Total Arbeitgeber- u. Schwankungsreserve	-398'464.95	-668'340.00
a.o. Ertrag	907.25	-
Total Neutraler Aufwand und Ertrag	907.25	-
JAHRESGEWINN	13'083.85	11'478.23

ZSP Zentrum für Sozialpädagogik und Psychotherapie Basel

Basel, 20. März 2023

ANHANG

2022

2021

Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde nach den neuen Bestimmungen des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung erstellt. Um die Vergleichbarkeit zu gewährleisten, wurden die Vorjahresangaben der Jahresrechnung an die neuen Gliederungsvorschriften angepasst.

Die Rechnungslegung erfordert vom obersten Leistungsorgan Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Das oberste Leitungsorgan ertscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

40-50

30-40

Rückstellungen

Das oberste Leitungsorgan ist sich über die Rückstellungen der verschiedenen Investitionsprojekte wie Brocki, Autowerkstatt, Wäscherei sowie Liegenschaft bewusst.

Zudem wurde zur Absicherung des Personals die Schwankungsreserve im Betrage von CHF 349'680.00 erhöht. Die Schwankungsreserve beträgt per 31.12.2022 CHF 1'174'020.00.

Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch das oberste Leitungsorgan sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der vorliegenden Jahresrechnung beeinträchtigen könnten bzw an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

ZSP Zentrum für Sozialpädagogik und Psychotherapie Basel
Hagentalerstrasse 6
4055 Basel

Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

	2022 CHF	2021 CHF
Gewinnvortrag aus dem Vorjahr	291'839.44	280'361.21
Gewinn- / Verlustvortrag	291'839.44	280'361.21
Jahresgewinn	13'083.85	11'478.23
Vortrag auf neue Rechnung	304'923.29	291'839.44

ZSP Zentrum für Sozialpädagogik und Psychotherapie Basel
 Hagentalerstrasse 6
 4055 Basel

DETAILS

2022
 CHF

2021
 CHF

Aktive Rechnungsabgrenzung

Miete	26'342.83	18'728.83
Versicherungen	6'798.70	26'815.00
Verwaltungsaufwand	-	1'538.70
Website	-	696.30
Total	33'141.53	47'778.83

Passive Rechnungsabgrenzung

Lohnaufwand, Leistungsprämien	14'100.00	6'750.00
Rückstellung Ferien/Ueberzeit	129'000.00	126'850.00
Sitzungsgelder	-	10'671.00
Sozialversicherungen	12'436.65	1'012.50
Quellensteuern	-	7'069.50
Nebenkosten Strom	277.20	-
Buchhaltung, Revision	9'878.15	9'000.00
Arbeitgeberreserve	150'000.00	-
Interiori Rossi	21'289.85	-
Time-out Ardeche	8'980.00	-
SecuSuisse	-	3'495.05
Meyer Werkstatt 55	-	7'940.95
Anzahlung Maschinen Bründler	-	15'986.00
Stiftung Jugendsozialwerk	-	4'050.00
Bytyqi & Partner Gebäude	-	11'000.00
Diverse Verwaltungs- und Betriebskosten	5'295.00	8'791.60
Total	351'256.85	212'616.60

ZSP Zentrum für Sozialpädagogik und Psychotherapie Basel
 Hagentalerstrasse 6
 4055 Basel

Anlagespiegel

Mobile Sachanlagen	Bestand	Zugänge	Abgänge	Bestand vor		Abschreibungen	Bestand
	01.01.2022			Abschreibung	Abschreibung		
				%	CHF		
Mobiliar	12'380.00	-	-	25	-3'095.00		9'285.00
IT	10'650.00	-	-	40	-4'260.00		6'390.00
Fahrzeuge	21'070.00	44'667.00	-	40	-26'295.00		39'442.00
Total	44'100.00	44'667.00	-		-33'650.00		55'117.00